

Participants

Laurianne Dussart – Batail Log	Tarik Baba – Batail Log	Nicolas Baudard - IMMA
Fabien Font – Teamoty	Cécile Savin – MGP	Adrian Deboutière - MGP
Martine Vazquez – MGP	Julien Fléchard – Bouygues Batiment	Franck le Guillou – Bouygues Batiment
Alexandre Gacogne – DSC Saint Gobain	Mathieu Armengaud – DLR	Hervé Rebollo - DLR
Nathalie Granes – Région IDF	Pierre Launay – Région IDF	Michèle Angélique Nicol – Ville de Paris
Jérôme Duminil – Facea	Olivier Picard – KS services	Stéphane Demonchaux - IMMA
Marie Pouponneau - ADEME	Benjamin Jean – Inno3	Khalid Amakran – Placoplatre Saint Gobain
Jérôme Rouge – Smart Construction Logistics	Julien Darthout – CPV Associes	Victor Rawyler – CPV Associes



ATTENTES DES PARTICIPANTS 1/2

- ☐ Faire émerger/connaitre le concept de Supply Chain appliqué au BTP et ses nombreux avantages (avec l'approche performance globale et systémique)
- ☐ Trouver des solutions pour promouvoir la supply chain dans le bâtiment auprès des MOA
- ☐ Définir, mais surtout pouvoir tester ensemble (faire des POC) pour produire du concret
- ☐ Je souhaiterais viser prioritairement les sujets sur lesquels une mutualisation entre acteurs / un mouvement global du marché sont nécessaires. Le groupe aura d'autant plus d'impact s'il sert à travailler sur ce que nous ne pouvons pas réussir chacun de notre côté, indépendant ou en autonomie .

ATTENTES DES PARTICIPANTS 2/2

- ☐ Mettre en place un démonstrateur / expérimentation
- ☐ Réfléchir sur un lot logistique
- Compréhension des besoins / CO construction des solutions
- ☐ Faire simple, et avancer en prenant peu de choses mais les conduire au bout
- ☐ Articulation logistique amont/inverse Objectivation des gains transport/environnementaux liés à mise en oeuvre des principes de l'économie circulaire
- □ Partage de bonnes pratiques. Faire avancer des projets en commun que nous ne pourrions pas prendre seuls. Prise de contacts.



ORDRE DU JOUR

Présentation des participants : 30m

PARTIE I : Contexte du lancement du groupe de travail :

- 1. L'ADEME, à l'origine du projet
- 2. La Fabrique de la Logistique, un lieu atypique
- 3. Pourquoi une communauté Logistique de chantier?

PARTIE II: Echanges collaboratifs pour identifier les sujets d'intérêts collectifs / problématiques /attentes afin de faire émerger des priorités d'actions à travailler collectivement (Klaxoon)

PARTIE III: Prochaines étapes



TOUR D'ÉCRAN

- 1) Présentation
- 2) Quelle est selon vous la contribution de la logistique pour un chantier?
- 3) En quoi êtes-vous concerné?











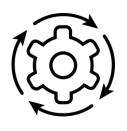
FABLOG EN 4 IDEES

INNOVATION





PROJET COMMUN



EFFICACITE OPERATIONNELLE



SENS COLLECTIF



PRÉSENTATION DE L'ADEME



- L'ADEME (*Agence de la Transition Ecologique*) est un établissement public sous la tutelle du ministère de la Transition écologique et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.
- Dans tous les domaines énergie, économie circulaire, alimentation, mobilité, qualité de l'air, adaptation au changement climatique, sols... — l'ADEME conseille, facilite et aide au financement de nombreux projets, de la recherche jusqu'au partage des solutions.
- L'ADEME mobilise les citoyens, les acteurs économiques et les territoires et leur donnent les moyens de progresser vers une société économe en ressources, plus sobre en carbone, plus juste et harmonieuse.





LA FABLOG, C'EST QUOI?

- Une communauté ouverte et structurée autour d'un écosystème qui coconstruit des solutions logistiques innovantes en apportant leurs compétences et leurs ressources.
- Une base de connaissances et de pratiques logistiques se développe et s'enrichit au bénéfice de chacun
- La Fabrique est organisée autour de communautés d'intérêt qui constituent les défis à venir de la chaine logistique.



AMBITIONS

Mettre en place un environnement favorable à l'innovation pour amener des acteurs à identifier les ressources requises pour construire ensemble des solutions logistiques.

2. Définir un cadre de collaboration précis afin de donner confiance aux parties prenantes pour une production ouverte et collaborative.

Encourager l'émergence de projets en associant des parties prenantes.



3 COMMUNAUTES PRIORITAIRES

1



Digitalisation

Comment accélérer la digitalisation des échanges pour accroître l'efficience des opérations ?

2

Territoires

Attentes et problématiques des collectivités territoriales en matière de logistique de proximité.

Collaboration public-privé.

Autres pistes à définir...

3

Logistique durable



Quelles solutions pour des logistiques qui prennent en compte les impacts sur les parties prenantes ?



L'OBJECTIF DE LA COMMUNAUTÉ LOGISTIQUE DE CHANTIER

- Ambition : Développer une logistique de chantier à valeur ajoutée.
- Objectif: Mettre en place des méthodes et moyens communs visant à faciliter et optimiser le déroulement des chantiers.
- Périmètre : National dans le secteur de la construction.









PROBLEMATIQUES VISEES

Que doit chercher à faire la communauté au sein de la Fabrique ?

Des enjeux de communs ?

Intégrer les enjeux environnementaux

Partager la valeur ajoutée de façon équilibrée

Faciliter le travail et la sécurité des compagnons

\

Encourager la mutualisation des pratiques / des moyens.

Anticiper pour prendre en compte les flux de matériaux au plus tôt

Innover et déployer des outils digitaux



EXEMPLES DE COMMUNS

Création d'un lot logistique

Partage entre corps d'état des moyens de stockage, manutention et transport des matériaux Sélection des règles et du dispositif en amont des consultations

Partage de bonnes pratiques



Digital

Outil de planning des livraisons sur le chantier







QUELS ACTEURS CONCERNES

06

Gestion des déchets / déconstruction

GROSSISTES (Point P, Rexel) LOCATION DE MATERIEL **TRANSPORTEURS**

FABRICANTS (yc hors-site) **CORPS D'ETAT**

(électriciens, plombiers, couvreurs, métalliers, ...)

COLLECTIVITES (villes, régions) 08 **AMENAGEURS** 02 07

04

03

PROMOTEURS /

BAILLEURS SOCIAUX

ENTREPRISES GENERALES

(Vinci, Bouygues, Eiffage, ...)

CONSEILS*: architecte, OPC, AMO, coordonnateur SPS, économiste, Sécurité Sociale

(*) OPC = ordonnancement, pilotage et coordination, AMO = assistant à maîtrise d'ouvrage, SPS = sécurité et protection de la santé)

05



RÉPONSES AUX QUESTIONS







ECHANGES INTERACTIFS POUR IDENTIFIER LES PRIORITÉS D'ACTIONS

- 1. Sondage Klaxoon : classer une liste de 14 sujets proposés par ordre d'importance
 - 1. Analyse des résultats
 - 2. Sélection des 5 sujets les plus plébiscités
- 2. Exprimer vos idées : quelles sont les actions à mener sur chacun des 5 sujets prioritaires
- 3. Analyse & échanges collectifs sur les sujets d'intérêts et actions prioritaires.



Lien de connexion au sondage dans le chat GoToMeeting



CLASSEMENT DES SUJETS PROPOSES

CLASSEMENT	SUJETS	POINTS
1	Réduction des nuisances pour les riverains / Impacts environnementaux	221
2	Evacuation des déchets	191
3	Embouteillages à proximité des travaux	189
4	Stockage des matériaux	180
5	Conditions de travail des compagnons	173
6	Traçabilité des livraisons	169
7	Respect du planning de chantier	167

CLASSEMENT	SUJETS	POINTS
_ X	Outil digitaux (planning/suivi des flux)	158
u	Moyens de transports multimodaux	157
10	Cout de la construction	155
11	Conditions d'accès au chantier	150
12	Entreposage des matériaux de réemploi	133
13	Conformités règlementaires (environnementales, sécurité)	116
14	Construction hors site	102

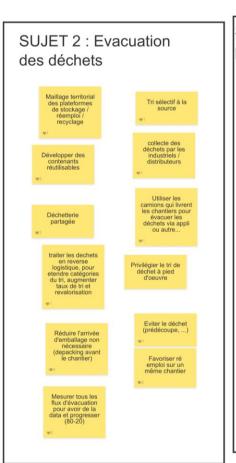
Partie 1

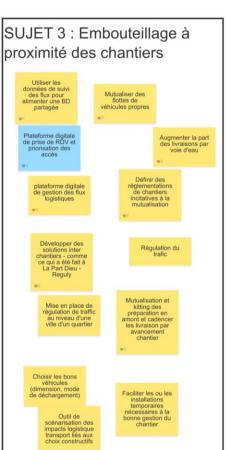


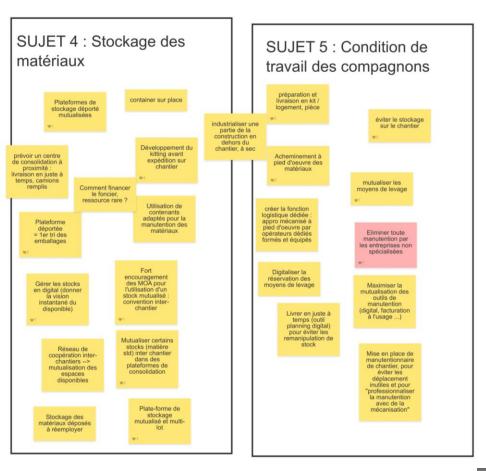
PANORAMA GLOBAL DE L'ATELIER IDENTIFICATION DES ACTIONS

65 ACTIONS











THEME 1: IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX

SYNTHESE:

4 champs d'actions émanent des 14 actions soumises cicontre :

- 1 Normes environnementales
- Mesure de la réduction de l'empreinte carbone
- Mutualisation des livraisons
- Optimisation des taux de chargement

avoir moins de livraisons en les regroupant >	
avoir mons de invaisons en les régroupant >	
avoir des camions remplis	5
Mutualiser les transports d'arriver sur chantier, avec des moyens de transport	
propres	5
Mise en place d'entrepôt de proximité et de mutualisation	5
Augmenter la part des livraisons par voie d'eau	4
Développement de partenariat avec fournisseurs / sous-traitant pour réduire le	
nombre de flux	3
Mesurer les flux pour mesurer le CO2 : outils appli) de mesure	3
Mesurer l'impact CO2 du transport	2
Pouvoir dimensionner un prévisionnel CO2, GES, Bruit, traffic	2
Optimisation reverse logistique	2
Établir la situation de référence, quantifier les nuisances actuelles des chantiers	2
imposer des normes environnementales aux véhicules qui livrent le chantier	1
Valoriser l'impact environnemental dans les appels d'offres	1
spécifier les exigences en terme logistique pour compléter les certifications	
HQE&RT2020	0
Etablir un standard de comptabilité carbone	0



THEME 2: EVACUATION DES DECHETS

SYNTHESE:

4 champs d'actions émanent des 12 actions soumises cicontre:

- Réduction des volumes de déchets par les modes de construction
- Evacuation des déchets en reverse
- Optimisation des contenants réutilisables
- Mutualisation du traitement des déchets

ACTIONS	LIKES
Réduire l'arrivée d'emballage non nécessaire (depacking avant le chantier)	4
Développer des contenants réutilisables	3
Déchetterie partagée	2
Favoriser ré emploi sur un même chantier	2
Mesurer tous les flux d'évacuation pour avoir de la data et progresser (80-20)	2
Tri sélectif à la source	1
collecte des déchets par les industriels / distributeurs	1
Utiliser les camions qui livrent les chantiers pour évacuer les déchets via appli ou	
autre	1
traiter les dechets en reverse logistique, pour etendre catégories du tri,	
augmenter taux de tri et revalorisation	1
Eviter le déchet (prédécoupe,)	1
Maillage territorial des plateformes de stockage / réemploi / recyclage	1
Privilégier le tri de déchet à pied d'oeuvre	0

Partie 1



THEME 3: EMBOUTEILLAGES A PROXIMITE DES

CHANTIERS

SYNTHESE:

3 champs d'actions émanent des 14 actions soumises cicontre :

- Sujet digital de suivi et de régulation du trafic
- Mutualisation transport
- Moyens de transports

ACTIONS	LIKES
Plateforme digitale de prise de RDV et priorisation des accès	3
plateforme digitale de gestion des flux logistiques	3
Mutualiser des flottes de véhicules propres	3
Développer des solutions inter chantiers - comme ce qui a été fait à La Part Dieu - Reguly	3
Augmenter la part des livraisons par voie d'eau	2
Définir des règlementations de chantiers incitatives à la mutualisation	2
Mutualisation et kitting des préparation en amont et cadencer les livraison par avancement chantier	2
Mise en place de régulation de traffic au niveau d'une ville d'un quartier	1
Utiliser les données de suivi des flux pour alimenter une BD partagée	1
Outil de scénarisation des impacts logistique transport liés aux choix constructifs	1
Régulation du trafic	0
Livraisons plus tôt le matin avec des camions électriques	0
Faciliter les ou les installations temporaires nécessaires à la bonne gestion du	
chantier	0
Choisir les bons véhicules (dimension, mode de déchargement)	0



THEME 4: STOCKAGE DES MATERIAUX

SYNTHESE:

5 champs d'actions émanent des 14 actions soumises ci-contre :

- Plateformes de stockage mutualisées
- Utilisation de contenants standardisés
- 3 Préparation amont des matériaux
- Rareté du foncier
- Utilisation de matériaux de réemploi

ACTIONS	LIKES
Développement du kitting avant expédition sur chantier	4
Plate-forme de stockage mutualisé et multi-lot	2
Plateforme déportée = 1er tri des emballages	2
Fort encouragement des MOA pour l'utilisation d'un stock mutualisé : convention inter-chantier	2
Mutualiser certains stocks (matière std) inter chantier dans des plateformes de consolidation	2
Plateformes de stockage déporté mutualisées	1
Utilisation de contenants adaptés pour la manutention des matériaux	1
Gérer les stocks en digital (donner la vision instantané du disponible)	1
container sur place	0
prévoir un centre de consolidation à proximité : livraison en juste à temps, camions remplis	0
industrialiser une partie de la construction en dehors du chantier, à sec	0
Réseau de coopération inter-chantiers> mutualisation des espaces disponibles	0
Stockage des matériaux déposés à réemployer	0
Comment financer le foncier, ressource rare ?	0

Partie 1



THEME 5 : CONDITIONS DE TRAVAIL DES COMPAGNONS

SYNTHESE:

3 champs d'actions émanent des 10 actions soumises cicontre :

- Partage des moyens de manutention et de levage
- Evolution des méthodes de travail (kitting, JAT..)
- Création d'un métier logistique sur les chantier

ACTIONS	LIKES
préparation et livraison en kit / logement, pièce	3
Acheminement à pied d'oeuvre des matériaux	3
éviter le stockage sur le chantier	3
mutualiser les moyens de levage	2
Maximiser la mutualisation des outils de manutention (digital, facturation à l'usage)	2
Mise en place de manutentionnaire de chantier, pour éviter les déplacement inutiles et pour "professionnaliser la manutention avec de la mécanisation"	2
créer la fonction logistique dédiée : appro mécanisé à pied d'oeuvre par opérateurs dédiés formés et équipés	
Eliminer toute manutention par les entreprises non spécialisées	1
Digitaliser la réservation des moyens de levage	1
Livrer en juste à temps (outil planning digital) pour éviter les remanipulation de	
stock	1

3 CHAMPS D'ACTIONS TRANSVERSAUX AUX 5 SUJETS PRIORITAIRES

Mutualisation

Digital

Mesures





PROCHAINES ÉTAPES



Lancement de la communauté.

Identification des premiers sujets d'intérêts

Février 21



Clarification d'un ou deux sujets qui feront l'objet de réflexions/travaux communs

Avril 21



Définition des modalités de développement du commun et des étapes de travail

Mai 21



Aboutissement total ou partiel des communs

Juillet - Nov 21

Planning type, hypothétique en fonction des projets et actions menées



Lien de connexion au sondage dans le chat GoToMeeting



PROCHAINES ETAPES

100%

93%

des participants à cette réunion de lancement souhaitent continuer à contribuer à la communauté

Sont favorables à l'organisation d'un webinar de définition des enjeux de la logistique de chantier qui permettrait d'aller solliciter d'autres acteurs du secteur.

Pour 70% ce webinar doit avoir lieu après le prochain atelier de travail



PROCHAINE REUNION DE TRAVAIL

24 mars

16h30 - 18h15



